

المملكة العربية السعودية

بسم الله الرحمن الرحيم

جمعية البر الخيرية بمركز خمال

مسجلة بالمركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي

ترخيص رقم / ٨٢٩



الرقم :

التاريخ :

المشروعات :

السياسات

سياسة آليات الرقابة والإشراف

على المنظمة وفروعها

لجمعية البر الخيرية بخمال

مسجلة بالمركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي

<https://www.ber-khamal.org.sa>



العنوان بالتفصيل : السعودية - المدينة المنورة - محافظة ينبع - مركز خمال

جوال : 0567947575 - هاتف : 0567947575 - صندوق بريد : 7033 الرمز البريدي : 12461

الموقع الإلكتروني : <https://www.ber-khamal.org.sa>

البريد الإلكتروني : ber.khamal@gmail.com



الرقم :

التاريخ :

المشروعات :

جدول المحتويات

.....	<u>مقدمة</u>
.....	<u>النطاق</u>
.....	<u>البيان</u>
.....	<u>أولاً: الرقابة:</u>
.....	<u>بالتقارير الإدارية:</u>
.....	<u>التقارير الخاصة:</u>
.....	<u>ثانياً: المبادئ:</u>
.....	<u>المسؤوليات</u>
.....	<u>اعتماد مجلس الإدارة</u>





الرقم :

التاريخ :

المشروعات :

مقدمة

إن سياسة آليات الرقابة والاشراف تعد مطلباً أساسياً من متطلبات ضوابط الرقابة الداخلية في الجمعية حيث إنها تعمل على تحديد المسئوليات والصلاحيات الإدارية والتي من شأنها تعزز من ضبط مسارات تدفق المعاملات والاجراءات لتمنع مخاطر الفساد والاحتيال، وتعمل على تطوير العملية الادارية.

النطاق

تحدد هذه السياسة المسئوليات العامة على كافة العاملين ومن لهم علاقات تعاقدية وتطوعية في الجمعية، ويستثنى من ذلك من تصدر لهم سياسات خاصة وفقاً للأنظمة.

البيان

أولاً: الرقابة:

بالتقارير الإدارية:

ان التقارير الإدارية يعتمد عليها اعتماد كلي في تقييم الأداء للجمعية، وتوجه هذه التقارير بالدرجة الأولى إلى مجلس الإدارة لأنه الجهة المسؤولة عن اتخاذ القرار في تصحيح الانحراف واتخاذ الإجراءات اللازمة، وأن تعد هذه بصفة دورية وبانتظام، ويجب اعدادها بطريقة جيدة وواضحة ومنها:

- **التقارير الدورية:** وتكون هذه من العاملين لمدراءهم بصفة: يومية، أسبوعية، أو شهرية أو فصلية أو بعد انتهاء مرحلة معينة من مشروع، أو بعد انتهاء مشروع.
- **تقارير سير الأعمال الإدارية:** وتكون هذه التقارير من المدراء إلى الإدارة العليا وتتضمن أنشطة الإدارات والإنجازات المتعددة.
- **تقارير الفحص:** وتكون لتحليل ظروف مشروع سابقة ولاحقة لتساعد الإدارة العليا على التصرف السليم في توجيه القرارات.



الرقم :

التاريخ :

المشروعات :

- **تقارير قياس كفاءة العاملين:** وتعد بصفة دورية عادية من قبل الرؤساء المباشرين لمرؤوسيههم، وتشمل على قياس القدرات والتوصية لتطوير تلك القدرات، ومدى تعاونهم مع فريق العمل... وغيره من معايير واضحة مناسبة للجمعية.
- **المذكرات والرسائل المتبادلة:** وتكون بين الإدارات والأقسام وتستخدم هذه لحفظ الملفات والمعلومات والبيانات لسهولة الرجوع لها للمتابعة والتقييم.

التقارير الخاصة:

- تقارير الملاحظة الشخصية.
- تقارير الاحصائيات والرسوم البيانية.
- مراجعة الموازنات التقديرية.
- متابعة ملف الشكاوى والتنظيمات.
- مراقبة السجلات والمراقبة الداخلية.
- مراقبة السير وفق معايير نظام الجودة.
- تقييم ومراجعة المشاريع.

ثانياً: المبادئ:

- أ- مبدأ التكاملية:** تكامل الرقابة وأساليبها من الأنظمة واللوائح التنظيمية والخطط الاستراتيجية والتنفيذية في الجمعية.
- ب- مبدأ الوضوح والبساطة:** سهولة نظام الرقابة وبساطته ليكون سهل الفهم للعاملين والمنفذين ليسهم في التطبيق الناجح والحصول على النتائج المناسبة.
- ت- مبدأ سرعة كشف الانحرافات والإبلاغ عن الأخطاء:** أن نظام الرقابة وفاعليته في الجمعية لكشف الانحرافات والتبليغ عنها بسرعة وتحديد أسبابها لمعالجة وتصحيح تلك الانحرافات والأخطاء.
- ث- مبدأ الدقة:** إن دقة المعلومة ومصدرها هام بالنسبة للإدارة العليا لأنها هي التي تساعد على صنع القرار والتوجيه السليم واتخاذ الإجراءات المناسبة، وعدم الدقة في ذلك يعرض الجمعية لمشاكل وكوارث لا قدر الله.



الرقم :

التاريخ :

المشروعات :

المسؤوليات

تطبق هذه السياسة ضمن أنشطة الجمعية وعلى جميع العاملين والمنتسبين الذين يعملون تحت إدارة وإشراف الجمعية الاطلاع على الأنظمة المتعلقة بعملهم وعلى هذه السياسة والإلمام بها والتوقيع عليها، والالتزام بما ورد فيها من أحكام عند أداء واجباتهم ومسؤولياتهم الوظيفية. وعلى الإدارة التنفيذية تزويد جميع الإدارات والأقسام بنسخة منها.

== نهاية السياسة ==





الرقم :

التاريخ :

المشروعات :

اعتماد مجلس الإدارة

تم اعتماد سياسة آليات الرقابة والإشراف على المنظمة وفروعها لجمعية البر الخيرية بخمال في اجتماع مجلس الإدارة بجلسته رقم (٩) المنعقدة يوم الاثنين بتاريخ ٢٠٢٣/٠٣/٠٦م الموافق ١٤٤٤/٨/١٤هـ وتحل هذه السياسة محل جميع سياسات آليات الرقابة والإشراف على المنظمة وفروعها الموضوعة سابقاً.

توقيع اعضاء المجلس الحاضرين

م	اسم العضو	صفته	التوقيع
١	سعيد حميد أحمد الرفاعي	رئيس مجلس الإدارة	
٢	حمد حمدان عواد الرفاعي	نائب الرئيس	
٣	محمد مرزوق سالم الرفاعي	المشرف المالي	
٤	عبدالرحمن عايش بريك الرفاعي	عضو مجلس الإدارة	
٥	محمد عواد عليته الرفاعي	عضو مجلس الإدارة	
٦	سامي حمدان عواد الرفاعي	عضو مجلس الإدارة	
٧	يوسف مبارك مقبل الحبشي	عضو مجلس الإدارة	
٨	عبيد عبدالله عطية الله السناني	عضو مجلس الإدارة	
٩	حامد حمدان عواد الرفاعي	عضو مجلس الإدارة	

